

# 2003 中国富豪 ランキング

高橋 博

(21世紀中国総研究員)

その功績が認められて93年に国家副主席に任命された。息子の栄智健は65年に天津大学の電子技術学部を卒業した後、吉林省の水力発電所で実習を受けるが、間もなく始まった文革で四川省涼山彝族自治州の水力発電所に転勤させられ、資材の運搬などの重労働に8年間従事した。86年に栄毅仁が設立した中国国際信託会社の香港子会社である中信香港集団の副董事長に就任、98年に香港中信が改称した中信泰富集団の主席に就任した。

## 魯冠球〔第2位〕

1945年、浙江省杭州の農家に生まれ、初等中学で学業を終えた。79年以降、自動車部品のユニバーサル・ジョイントを専門に生産する工場の経営を請負い、米国に向けたユニバーサル・ジョイントの輸出を始めた。88年には寧鎮鎮政府から工場の株式を1500万円で購入し、企業を完全な私営企業にした。90年には企業名を万向集団と改名。その後、深圳証券市場に子会社の「万向錢潮」を上場、さらに00年から01年の間に3上場企業を買収して金融業にも進出した。01年8月には米ナスダック上場企業のUAIを購入、94年には米国に万向米国公司を設立して、同集団を世界的企業にする準備を整えている。魯冠球自身の希望は今後ハイテク産業に進出して「中国のシリコンバレー」を建設し、さらに

年間1兆の収入を上げるようになってから自動車産業に進出することだとしている。

## 黄光裕〔第3位〕

1969年、広東省汕頭市の農家に生まれた。87年に兄の黄俊欽と北京に上京し電器販売店を開業した。彼らの商法は広東省で安く仕入れた電器器具を北京で売りさばくという単純な方式だったが、87年当時のインフレにも助けられてかなりの資金を蓄積したようである。そして、この時の経験から中間をできるだけ排除し、チェーン店経営でメーカーから大量仕入れを行い、その間に生じた余裕でその他の領域に投資するという方策を編み出している。また、その頃から「国美」ブランド電器を販売している。93年に黄光裕は兄の黄俊欽から独立し、鵬潤集団を中心として「国美電器」の経営を続け、兄の黄俊欽は「新恒基集団」を中心に不動産とハイテク分野への投資を担当した(黄俊欽は400選の18位に選ばれている)。黄光裕も96年から北京の不動産事業に進出しているが、「国美電器」のチェーン店もすでに全国で90を越え、2002年の販売額が150億元を突破し、香港市場への上場を計画中と伝えられている。

## 陳麗華〔第4位〕

「内地第一富婆」と呼ばれる。北京

の目抜き通りに個人で設立した「紫檀博物館」に陳列してある豪華な家具の時価は2億米ドルを下らないと言われる。問題はその資金が何処から出たかである。彼女は満州の「正黄旗」出身の貴族と称し、北京に設立した家具修理工場で資金を貯め、82年に香港に移住して貿易と不動産投資を展開、80年代後期到北京に戻って大規模な不動産投資を行い、資産を得たと述べている。

しかし、彼女の北京での最初の不動産投資は長安街の天安門に連なる長安クラブで、総投資額は4.5億元とされている。そこでこれほど巨額な資金がそんなに簡単に出来るのかという疑惑から、いろいろな噂がでている。

## 劉永行〔第5位〕

劉四兄弟の次男で、富の源泉は劉四兄弟が協力して創設した希望集団である。希望集団は中国の農村改革が始まり、中共中央が科学技術による農業振興を呼びかけた82年に始まっている。彼らは当時の四川農村で盛んだった「ウズラ」の養殖を開始し、ウズラの糞を豚の餌、豚の糞を魚の餌、魚の粉末をウズラの餌にする循環飼育法を開発した。その後、タイの正大集団が四川で養豚用の飼料販売で成功した事例に発奮し、89年には生産技術から設備まで完全に国産化した年産十万トンの飼料工場を建設、正大集団との商戦に勝利して、中国西北地区で最大の飼料

会社に成長させた。95年に劉永好と分かれて上海で東方希望集団を主宰した後、金融や乳業などへの投資を積極的に行つて業務を拡大してきた。最近ではアルミ産業へ進出している。

## 鄭建源〔第6位〕

1971年に広東省汕尾で生まれ、最初は北京で軽工業製品の貿易に従事していたが、2000年に「玉華投資」を設立した。現在、同会社の登記資本額は13.6億元で、鄭建源の外に北京や深圳の多くの企業が株主になっているが、鄭建源は同会社の支配権を握っている。「玉華投資」は「平安保険」の株を6.67%所有しているが、これを時価で計算すると鄭建源の資産は33億元になる。また、鄭建源は平安保険の株主の一人である「源信行投資」の株主でもある。

## 許栄茂〔第7位〕

94年に北京の不動産が不振で喘いでいたとき外人用の高級マンションを大規模に建設した。2000年に上海への投資を開始し、上海万象集団の最大株主になって世間の注目を浴びた。03年に第10期全国政協委員に選出され、政界でも地位を築いている。

## 楊卓舒〔第8位〕

1952年に黒龍江省肇東県に生まれ、71年に同県の高等中学を卒業する

と、大慶、北京、華北の各油田で宣伝活動に従事。78年に河北日報社に転任し、79年から86年まで河北大学、河北師範学院、中国人民大学、中国社会科学院などで、中国語、報道、政治、情報、政策決定管理などを研修あるいは通信教育で学習。同社では編集長にまで昇任したが、93年に河北卓達不動産集団公司を設立して董事長兼総裁を担当した。共産党員である。以上の経歴のように、楊卓舒は記者出身で富豪になった珍しい存在だが、彼はその外にも「中国農業現代経済管理概論」、「中国房地產概論」、「論知識経済」などの著作があり、北京大學中国文化書院、河北大学、河北科技大学、南開大学経済学院などの副院長、兼職教授、博士課程教授なども兼任している学者でもある。北京に私立大学を設立している。卓達集団は本部を河北省の石家庄市に置き、主として河北省での不動産投資観光、大学経営に携わっているが、最近では内蒙古と海南での観光にも進出している。

## 胡成中〔第9位〕

1961年に浙江省温州市の裁縫士の家に生まれた。84年に友人の南存輝と共に「徳力西集団」の前身である「薬清泉求精スイッチ生産工場」を設立し、品質第一と創造精神で発展。90年に南存輝と別れて外資を導入し「内外合弁温州徳力西電器実業公司」を設立して、

中国富豪ランキングには、『新財富』誌が作成発表した「400富人榜」、米『フォーブス』誌による「2003年フォーブス中国富豪榜」、胡潤による「胡潤版2003年中国大陸百富榜」などがあるが、以下では「400富人榜」のうち100人を一覧にして紹介する。『新財富』誌は「資本家が商業の方向を掴むための利器」というキャッチフレーズをかかげる雑誌である。

中国では「富豪」と認定する基準がまだ確立されていない、あるいは基準を確立できない。資産の多くが所有株式の時価によって算出されているが、非上場株式の方が多いという現実がある。大体、中国が私営企業の存在を認めてから日が浅いので法制が実態に追いついていない。個人所得税にしてもまだ定着したとはいえない状態にある。その上、国有企業や土地の所有権が移転する過程で認可権を持つ官僚との癒着が甚だしく、多くの社会問題を引き起こしている。すなわち、中国では個人資産は掴み難い。

そこで富豪の選定では中国の実情、特に各業界の実態に精通した担当者の存在が不可欠になる。これが業界の動きをキャッチし、分析するスタッフを常時抱えている『新財富』の「400富人榜」をベースに選んだ理由である。

「徳力西」ブランドの使用を開始した。92年から同業者の合併を推進し、94年に20余の企業と連合して全国的な大規模郷鎮企業に成長し、全国360余都市に分散する卸売商を統合し、本部販売センター・省級販売総公司、地区・市級販売公司の三級販売管理体系を樹立した。90年代末から、国有企業改革、西部開発に積極的に参与し、同時に不動産開発と物流、交通運輸、金融、環境保護などの分野にも進出している。中国工業経済研修センター、上海中欧国際工商学院、美国カリフォルニア州立大学で戦略管理や品質管理を学習している。なお、胡成中は第10期政治協商会議全国委員会委員に選出されている。

## 葉立培〔第10位〕

1944年に上海で生まれた。学歴は中等専門学校で、卒業後に数学教師として働いている。文革終焉後の79年にオーストラリアに移住し紡織関連の貿易で資金を蓄積した。89年に深圳の不動産価格が暴落した頃、大規模な不動産投資を行つて莫大な富を獲得、90年代初頭からは上海での土地投資に進出して「上海地産大王(上海土地大王)」の異名を得、03年にはアジアで最大の商業センターとなる「仲盛商業センター」の建設を始めている。

# 2003年中国富豪ランキング

順位	姓名	2003年資産額 (億元)	生年	学歴	会社名	会社所在地	主要業種
1	榮智健	61.1	1942	大学	中信泰富	香港	インフラ・不動産・小売業
2	魯冠球	52.4	1944	15歳中退	万向集団	浙江	自動車部品・金融
3	黄光裕	46.8	1969	大専	鵬潤投資集団	北京	不動産・投資・小売
4	陳麗華	38.5	1941	高中	富華国際集団	香港	不動産・紫檀博物館
5	劉永行	35	1948	成都師範専科学院	東方希望集団	上海	飼料・投資・アルミ業
6	鄭建源	33	1971		宝華投資	北京	保険
7	許榮茂	32.4	1950	石獅大学	世茂集団	上海	不動産
8	楊卓舒	30	1952	大学	卓達集団	河北	不動産
8	胡成中	30	1961	大学	徳力西集団	温州	工業用電子・不動産・ショッピングセンター
10	葉立培	29.2	1944		仲盛集団	上海	不動産
11	劉漢元	26.5	1964	四川水産学校、曾在四川大学進修・修士		四川	魚飼料・養殖
12	呉一堅	26.4	1960	西安理工大学学士、華中師大碩士	陝西金花企業發展集団	陝西	薬品・不動産
13	周正毅	25.8	1961	楊浦小学	農凱集団	上海	上海不動産、インフラ、農業、金融
14	張思民	25.6	1962	哈爾濱工業大学・博士	海王集団	広東	薬品
15	王伝福	25	1966	中南工業大学	比亞迪公司	広東	蓄電池・自動車
15	董錦泉	25	1955	高级中学	長峰不動産	上海	不動産
17	劉永好	24.8	1951	四川放送テレビ大学	新希望集団	四川	飼料・金融・不動産
18	黄俊欽	24	1967	大学	新恒基集団	北京	不動産・建築
18	呉炳新	24	1938	中学	三株集団	山東	薬品
20	陶新康	22.2	1952	高级中学中退	新高潮集団	上海	木製品
21	孫広信	21.3	1962	大学	新疆広匯企業集団	烏魯木齊	不動産・建材・天然ガス
22	李兆会	20.4	1981	オーストラリア大学中退	海鑫集団	山西聞喜	鋼鉄
23	張涌	20	1966	北京大学	林鳳集団	北京	投資・電力・不動産
23	盧志強	20	1952	復旦大學修士	泛海集団	北京	投資・不動産
23	陳偉東	20	1963	広東商学院	万基集団	広東	薬品
23	孫少良	20	1963	北方交通大学修士	旭飛集団	広東深圳	不動産
23	李河軍	20	1966	不明	華劼投資集団	北京	電力
23	李曉華	20	1951	大学	華達投資集団	北京	不動産
23	李曉林	20	1953	中国人民大学	林達投資集団	北京	不動産
30	劉長棗	18.2	1951	北京放送学院	鳳凰衛視	香港	テレビ放送
30	李致強	18.2	2003	不明	万隆集団	天津	不動産
32	任雲良	18	1954	東北財経大学	華豊集団	遼寧大連	不動産
33	呂向陽	17.9	1962	大専	広州融捷投資管理	広東	投資・不動産
34	明金星	17	1958	大学	大衆食品控股	香港	屠殺・肉食品
34	張躍	17	1960	大学	遠大空調	湖南	空調
36	丁磊	16.5	1971	成都電子科技大学	網易	北京	インターネットサイト・ネットゲーム
37	宗慶后	16.4	1945	大専	娃哈哈集団	浙江	飲料・児童ファッション
38	李永軍 (及家族)	16	1967	上海水産大学	喜之郎集団	広東	冷菓
38	王春鳴	16	1948	大専	国棟建設集団	四川	建築材料
38	黄巧靈	16	1958	大学	杭州宋城集団	浙江	旅遊・不動産
41	顧雛軍	15.3	1959	天津大学修士	格林柯爾集団	広東	冷蔵庫など家電製品
42	韓国竜	15	1955	高级中学	冠城集団	香港	不動産
43	榮海	14.8	1957	西安交通大学学士、復旦大学碩士	西安海星科技集団	西安	情報技術システム・果汁・不動産
44	朱保国	14.7	1961	河南師範大学	深圳太太業業	深圳	薬品
45	郭広昌	14.5	1967	復旦大学 MBA	復星高科技集団	上海	不動産・薬品・小売・鋼鉄
46	梁良勝	14.1	1951	武漢大学博士	絲宝集団	湖北	洗髪剤・女性衛生用品・化粧品
47	郭浩	13.7	1955	初中	超大現代農業集団	福州	有機農業
48	劉根山	13.5	1957	不明	茂盛国際集団	上海	インフラ・不動産
49	米恩華	13	1959	初中	新疆華凌集団	烏魯木齊	不動産・建築材料
49	督聖達	13	1963	大専	綜芸集団	江蘇南通	ソフト、服装

49	王福生	13	1951	大学	新富集団	北京	不動産
49	李伯剛	13	1952	不明	地奥集団	四川成都	製菓
53	陳克恩	12.8	1967	工業学校	神竜集団	福建	酒類、飲料
54	繆双大とその兄弟	12.6	1951	高中	双良集団	江蘇江陰	セントラル空調
55	繆寿良	12.4	1955	大専	富源集団	深圳	不動産・家電
56	邱忠保	12.2	1963	不明	飛天集団	陝西西安	不動産
57	張芝庭	12	1945	大専	貴州神奇集団	貴州	不動産・薬品
57	蘇志剛	12	1958	中学	長隆集団		広東旅遊、ワニ養殖
57	鄭堅江	12	2003	不明	三星集団	浙江寧波	電能表、空調
57	閻俊傑・張臻夫婦	12	1964	北京大学・修士	達因集団	北京	製菓業・ハイテク
61	張揚	11.7	1962	大学	国中控股	香港	不動産・投資
61	張宏偉	11.7	1954	修士課程で文革	東方集団	黒龍江省	金融、小売、黒竜江不動産
63	孫蔭環	11.6	1949	不明	億達集団	遼寧大連	不動産、ソフトパーク開発
64	葉祥堯	11.5	1953	不明	長城電器集団	浙江温州	電器
65	沈文栄	11.3	1946	大専	江蘇沙鋼集団	江蘇	鉄鋼製品
65	馮永明	11.3	1953	不明	光明集団	黒竜江伊春	家具
67	遠勤山	11.1	2003	不明	通達集団	山西運城	二輪車販売、不動産
67	韓文臣	11.1	2003	不明	半鋼宝業集団	河北唐山	鋼鉄
69	劉紹喜	11	1963	15歳中退、大学進修、修士	宜華企業集団	広東	木製品及び不動産
69	劉韜	11	1968	不明	順風集団	吉林長春	不動産
71	祝義才	10.9	1964	大学	南京雨潤肉食品	南京	肉業・不動産
71	謝聖明	10.9	1956	華中師範大学	紅桃 K 集団	湖北武漢	保健品
73	周耀庭	10.8	1943	初等中学	紅豆集団	江蘇錫山	二輪車、メリヤス
74	鈞志剛	10.7	1953	初等中学	杭州錦江集団	浙江	環保材料・紡織・薬品
74	祝新礼	10.7	1952	合肥理工大学	匯源集団	北京	果汁飲品
76	陳健	10.6	1962	武漢工学院	聚友網絡	広東	通信・投資
76	沈雯	10.6	1958	高级中学	紫江集団	上海	包装印刷
78	韓真堯	10.3	1953	大学	吉林正業集団	長春	養豚・不動産
79	陳金飛	10.1	1962	大学	北京通産投資集団	北京	不動産・投資
79	許茂根	10.1	2003	不明	遠東化纖集団	浙江紹興	化纖
81	張玉其	10	1962	高级中学	東莞振興紙品	広東	紙製品、印刷包装
81	陳潤光	10	1954	高级中学	光大企業集団	広東	東莞不動産
81	楊国強	10	1956	初等中学	碧桂園	広東	広東不動産
81	石山麟	10	1945	大学	昌寧集団	北京	給排水系統
81	胡葆森	10	1955	鄭州大学	河南建業集団	河南鄭州	河南不動産
86	張雷	9.9	1962	西南政法大学	当代集団	北京	不動産
86	塗建華	9.9	1963	四川省党校	隆鑫集団	重慶	発動機、二輪車
88	史躍武	9.7	1973	大専	振興集団	山西	アルミ・石炭・エネルギー
88	敵健軍	9.7	1965	中欧工商学院 MBA	上海致達集団	上海	ハイテク・ソフト
90	劉虹	9.5	1967	中央財経大学	成功集団	湖南	投資、インフラ、ハイテク
91	張燕謹	9.4	1964	大学	燕宇置業	天津	不動産
92	李宴清	9.3	1954	高级中学	宏孚集団	遼寧大連	不動産
93	宋衛平	9.1	1957	杭州大学	緑城集団	浙江	不動産
93	張国芳	9.1	1954	初等中学	国芳集団	甘肅蘭州	百貨、不動産
95	李興浩	9	1954	中央党校	志高空調	広東	空調器
96	夏朝嘉	8.9	1949	大学	禾嘉集団	成都	農業・パルプ・インフラ
96	張春旺	8.9	1955	大学	鑫旺集団	河南鞏義	アルミ産品
98	徐凱	8.8	1950	不明	金花集団	陝西西安	医薬、不動産
98	姚俊良	8.8	2003	不明	美錦集団	山西太原	石炭化工
100	許万茂	8.7	1946	大専	華茂集団	浙江寧波	教育器材、文教用品

(資料)『新財富』「400 富人榜」のトップ 100 をベースにして作製。